



Version provisoire soumise à l'AGE du
10 juin 2022

LE PROJET ASSOCIATIF DE TERRE SOLIDAIRE 2022 – 2030 ?

Un changement de situation et de contexte

La situation de Terre Solidaire a fortement évolué. Bref rappel historique :

La première et ... dernière version du projet social de Terre Solidaire date de 1997. Elle avait été élaborée à l'occasion du projet de création de la structure qui associait de manière étroite hébergement et insertion par le maraîchage à destination de personnes en grande difficulté. En 2009, la gestion du Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale (CHRS) et celle de l'insertion par la production maraîchère ont été dissociées. La gestion du CHRS a été confiée à La Sasson. Terre Solidaire s'est "recentrée" sur la fonction d'insertion par le biais du maraîchage.

En 2017, La Sasson a mis fin au fonctionnement du CHRS et a quitté le site de Carmintran. Terre Solidaire s'est retrouvé seul occupant des lieux, a racheté la maison et les terrains attenants fin 2018 à Habitat et Humanisme et a réalisé en 2020 et 2021 d'importants travaux qui ont permis d'améliorer sensiblement les conditions de travail et la productivité de la structure.

Le Terre Solidaire actuel a beaucoup changé par rapport au Terre Solidaire d'il y a 25 ans !

Les problématiques de l'insertion se sont modifiées

- Nécessité d'une individualisation accrue des accompagnements pour mieux prendre en compte les problématiques et les compétences de chacun
- Évolution des caractéristiques territoriales de l'emploi en Cœur de Savoie : forte offre de recrutement des entreprises industrielles et des structures de services, faible taux de chômage, mais en même temps nombre quasi incompressible de personnes privées durablement d'emploi
- Inégalité des chances de plus en plus marquée concernant le retour à l'emploi
- Évolution des attentes des entreprises par rapport à l'employabilité des personnes : accent mis de plus en plus sur les savoir-être
- ...

Alimentation et implication territoriale

Le contexte agricole et alimentaire a lui aussi beaucoup évolué. Les pratiques alimentaires évoluent et vont sans doute connaître une "révolution" dans les décennies à venir. La consommation de légumes est appelée à prendre une place prépondérante. Notre activité de production de légumes biologiques, de leur distribution sous forme de paniers

hebdomadaires, de leur vente en magasins s'inscrit désormais dans une perspective de transition alimentaire.

La capacité des territoires à produire local et à nourrir leurs propres habitants devient progressivement un enjeu écologique, sociétal et politique majeur. La multiplication des Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) en témoigne. Notre territoire Cœur de Savoie, sous l'impulsion de la communauté de communes, s'est engagé activement dans cette démarche et nous y participons.

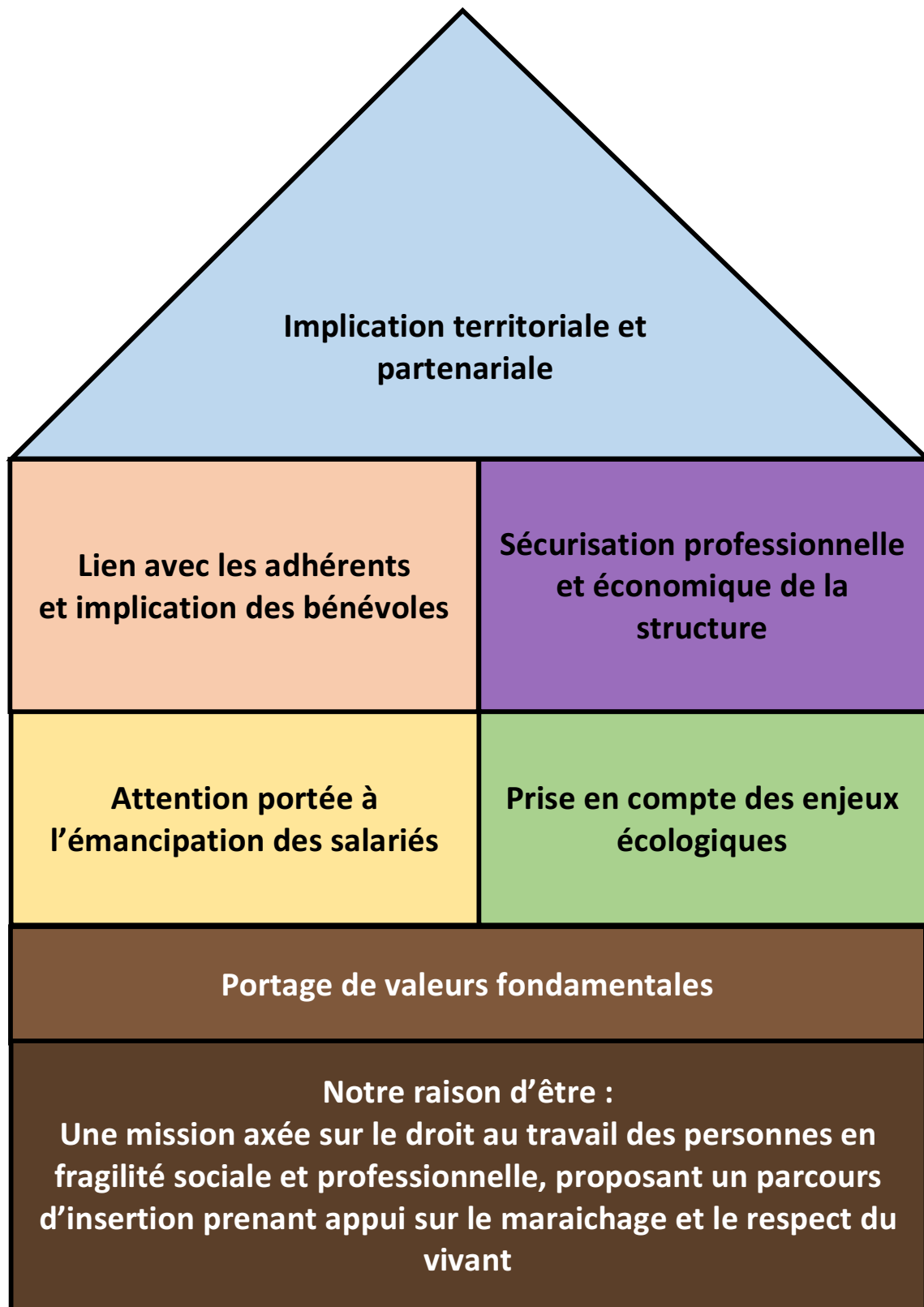
La capacité de toutes les catégories de la société à accéder à des aliments de proximité et de qualité constitue désormais une revendication légitime.

Prise en compte des préoccupations écologiques

Comme l'ensemble des jardins du Réseau Cocagne, Terre Solidaire a été pionnier en matière d'agriculture biologique.

Aujourd'hui, les enjeux liés aux changements climatiques, au respect de la nature et du vivant, à l'usage des ressources non renouvelables obligent à aller plus loin.

Évolution des conditions d'exercice de notre activité, évolution des problématiques de l'insertion, changement de contexte alimentaire, nouveaux enjeux écologiques : **la réactualisation du projet associatif de Terre Solidaire, de notre projet associatif s'est donc imposée.**



Notre raison d'être :
Une mission axée sur le droit au travail des personnes en fragilité sociale et professionnelle, proposant un parcours d'insertion prenant appui sur le maraîchage et le respect du vivant

(Rédaction partiellement inspirée de la charte du Réseau Cocagne qui vient d'être renouvelée)

L'accueil de personnes éloignées de l'emploi

L'objectif de Terre Solidaire est d'accueillir des femmes et des hommes éloignés de l'emploi et de réunir les conditions d'un retour à l'activité et à une vie sociale harmonieuse en proposant un travail à la fois exigeant et valorisant. Nous réaffirmons la valeur du travail dans la construction et la réalisation personnelles. Nous suscitons entraide et travail collectif.

Un parcours d'insertion s'appuyant sur le travail de la terre et la prise en compte du vivant

Notre mission d'insertion s'appuie principalement sur les travaux de maraîchage, complétés par des travaux de tirage de bois de vigne en période hivernale. Nous mettons en avant le lien profond et l'effet miroir qui peuvent exister entre les rythmes du vivant (semier, planter, sarcler, arroser, nourrir, ... pour finir par récolter) et l'épanouissement des personnes.

Un accompagnement personnalisé

Nous nous attachons à ce que la démarche de retour à l'activité procède d'un choix personnel et cherchons pour cela à débloquer les situations susceptibles d'entraver les parcours.

Nous travaillons à l'inclusion des personnes accueillies en les aidant à mieux percevoir les exigences des entreprises. Nous échangeons avec le monde économique sur la nécessité de prendre en compte la réalité et à la diversité des forces de travail présentes sur le territoire.

Nous nous engageons à veiller au professionnalisme de l'encadrement technique et socio professionnel mais aussi des intervenants extérieurs. Nous veillons à la pertinence de l'engagement bénévole. Nous nous engageons à recourir à des outils de suivi et d'évaluation adaptés aux personnes.

Une ouverture sur le territoire

Nous participons à générer de nouvelles trajectoires économiques territoriales favorisant l'emploi durable. Nous accompagnons l'action publique en expérimentant de nouveaux projets et en développant de nouvelles initiatives.

Nous portons un projet social partagé et adapté aux caractéristiques de notre territoire d'implantation, Cœur de Savoie.

Nos valeurs fondamentales

► ***Au regard de notre fonction d'accueil et d'insertion***

- Humanisme et solidarité
- Accueil inconditionnel tout en veillant à préserver l'équilibre social de l'association
- Bienveillance, tolérance, écoute, sens du partage
- Respect de la dignité des personnes, respect de l'autre dans sa différence
- Développement de l'autonomie des personnes, valorisation de leurs facultés et de leurs aptitudes

► ***Au regard de notre fonction productive et nourricière***

- Respect de la terre nourricière et de ses cycles
- Attention portée à l'égard du vivant

► ***Au regard de notre rôle sociétal***

- Ethique
- Engagement sociétal et territorial
- Dynamisme, mouvement, force de proposition
- Ouverture aux autres et à l'innovation

Faire évoluer la maxime de Terre Solidaire ? :

Actuellement : Ensemble, cultivons la solidarité !

Qui pourrait devenir :

- **Ensemble, cultivons la solidarité et le respect du vivant !**

Attention portée à l'émancipation des salariés

► Pour les salariés en parcours d'insertion

- Objectifs :
 - Retrouver des repères
 - S'équiper des outils nécessaires pour s'inscrire dans une trajectoire d'épanouissement et d'émancipation
 - Sortir de positions assignées
 - Se libérer des "auto-limites" susceptibles de bloquer les capacités d'initiative
 - S'affranchir des situations de domination ou de dépendance
 - Se donner des objectifs personnels à atteindre
- Points de passage clés :
 - Reconquérir le souci de sa santé et le respect de soi
 - Donner davantage de sens à la vie quotidienne, à ses rythmes et à ses gestes quotidiens
 - Identifier et mettre en valeur ses compétences personnelles
 - Permettre aux personnes d'origine étrangère de mieux maîtriser la langue française
 - Participer à l'élaboration collective de propositions et bénéficier d'un retour constructif par rapport aux idées proposées
 - Dépasser la seule fonction de production de légumes pour aller vers d'autres missions complémentaires et trouver sa place dans la société : valorisation et protection de la biodiversité, tri des déchets, travaux d'embellissement, intégration dans les innovations économiques et sociales portées par le tiers-lieu...
 - ...
- Nécessité pour Terre Solidaire de construire une balance équilibrée entre travail de production, temps de formation et autres activités permettant aux salariés en insertion d'exprimer leurs compétences et leurs goûts personnels
- Les problématiques posées :
 - Si moins de temps consacré au travail de production : moins de chiffre d'affaires, perte de productivité
Alternatives possibles : embaucher davantage de salariés en insertion pour compenser le temps de travail de production maraîchère "perdu" ; mécaniser davantage ; optimiser la saisonnalité de la production de légumes
 - Si davantage d'activités annexes : problématiques d'encadrement de ces activités car l'équipe permanente est déjà "au taquet" en termes de production
Alternatives possibles : tenir compte des rythmes saisonniers et privilégier la période creuse de fin d'été et d'automne pour consacrer davantage de temps à ces activités complémentaires ; faire appel à des intervenants extérieurs

- Quelques idées concrètes pour permettre aux salariés en parcours d'insertion d'exprimer leurs aspirations et leurs compétences :
 - Plus d'autonomie, seul ou en groupe, dans le travail au jardin
 - Compagnonnage des "anciens" vis-à-vis des nouveaux arrivants
 - Tenue en plus grande autonomie du point de vente de légumes au petit marché
 - Conduite d'animations autour de l'alimentation : accueil des bénéficiaires des paniers solidaires, opérations "cuisine du monde" s'appuyant sur les salariés d'origine étrangère, intervention auprès des bénéficiaires du relais alimentaire de Montmélian...
 - Implication dans l'entretien de la beauté des lieux
 - Opportunité donnée aux salariés d'origine étrangère de partager leur culture
 - Intégration dans les activités du futur tiers-lieu
 - Activités collectives autour du bien-être
 - Conduite de visites et d'animation pédagogiques au jardin pour des publics extérieurs (écoles, étudiants, ...)
 - Participation active à l'occasion de journées portes-ouvertes
 - Témoignages à l'occasion de l'assemblée générale de Terre Solidaire
 - ...

► **Pour les salariés permanents**

- Attention portée aux besoins de formation pour répondre à leurs souhaits d'évolution des compétences
- Recherche d'un équilibre entre insertion, production, valorisation extérieure et respect du vivant
- Programmation de temps de distanciation et de respiration pour prendre du recul sur le quotidien
- Recherche constante d'une harmonie au sein de l'équipe

Prise en compte des exigences écologiques et des enjeux du développement durable

Terre Solidaire doit aller au delà de son engagement social et de son engagement de producteur. L'association doit également répondre aux enjeux liés aux changements climatiques, au respect de la nature et du vivant, à l'usage des ressources non renouvelables, à la lutte contre le gaspillage.

- ▶ **Veiller à la régénération des sols et au respect des cycles de la terre**
 - Apport d'enrichissement organique.
 - Il convient de noter que ECOCERT, l'organisme de certification bio auquel nous faisons appel, préconise désormais la mise en place de cultures intercalaires dans les serres en hiver afin de fournir des engrais verts
- ▶ **Diversifier les cultures et les pratiques culturales**
 - Adapter les variétés légumières et les pratiques culturales aux changements climatiques
 - Mettre en place des espaces-tests de permaculture et d'agroforesterie
- ▶ **Limitier les pertes de légumes**
 - Renforcer les équipements liés à la conservation des légumes (courges, oignons...)
 - Développer les ventes rapides en circuit court
- ▶ **Gérer l'eau de façon économe**
 - Evolution des techniques d'arrosage
- ▶ **Diminuer l'usage des plastiques, notamment des plastiques à usage unique, dans les cultures et pour les emballages**
- ▶ **Trier, recycler, valoriser les déchets**
- ▶ **Améliorer l'entretien du matériel pour augmenter sa longévité**
- ▶ **Développer la production d'énergies renouvelables sur le site de Carmintran et par incidence accroître notre autonomie énergétique**
 - Nouvelle source énergétique pour la serre de plantation chauffée au fuel
- ▶ **Optimiser notre organisation pour économiser les énergies humaines**
- ▶ **Développer notre dimension pédagogique pour transmettre nos réflexions, nos savoir-faire et nos résultats**
- ▶ **Optimiser les déplacements**
 - Inciter au covoiturage pour les salariés et les bénévoles

- Encourager l'usage du vélo pour les personnes habitant à proximité
- Mutualiser les livraisons en direction des magasins avec d'autres producteurs locaux

► **Favoriser la biodiversité et la beauté du parc**

- Entretenir les grands arbres et compléter par des arbustes
- Installer des nichoirs
- Devenir un refuge LPO ?

► **Soigner l'esthétique des lieux pour favoriser l'épanouissement de chacun**

- Ranger
- Aménager des zones de détente et de convivialité

Renforcer le lien avec les adhérents et encourager l'implication des bénévoles

On constate une certaine "distance" entre les adhérents impliqués et ceux qui sont essentiellement adhérents pour pouvoir bénéficier du panier de légumes hebdomadaire.

Terre Solidaire doit veiller à mieux définir et à mieux communiquer sur la diversité potentielle des domaines d'implication bénévole : travaux d'entretien et de maintenance, travaux de fleurissement et d'embellissement, livraison des légumes vers les dépôts, organisation et animation d'événements, suivi de projets spécifiques, implication dans l'animation du tiers-lieu, intégration au sein du conseil d'administration...

La nouvelle version du projet associatif devra être diffusée à l'ensemble des adhérents afin qu'il soit partagé par le plus grand nombre.

Il convient de permettre à chacun de trouver une place adaptée à ses envies, à ses compétences et à ses disponibilités.

Il est proposé d'élaborer un questionnaire aux adhérents afin de mieux connaître leur appréciation au regard du service en légumes (volume, diversité, qualité...), leurs centres d'intérêts et de préoccupations, leurs compétences qui pourraient rentrer en résonance avec les domaines d'intervention de Terre Solidaire, leurs possibilités et souhaits d'implication.

Il est proposé de combiner assemblée générale et journée portes-ouvertes afin de renforcer le lien de Terre Solidaire avec ses adhérents. L'assemblée générale doit être l'occasion de valoriser individuellement et collectivement les bénévoles.

Il est proposé de favoriser les moments de rencontre avec les autres acteurs de Terre Solidaire pour permettre aux adhérents de mieux connaître le projet de Terre Solidaire dans tous ses aspects, au-delà de la dimension panier et consommateur.

Il est proposé d'organiser des temps de rencontres faisant appel à l'intelligence collective de type "fresques" : fresque du bio, fresque de l'alimentation...

Il est proposé de marquer le rythme des saisons par des événements récurrents (fêtes, marchés...) et ainsi de donner de la visibilité à l'activité de production maraîchère locale et à sa place dans l'alimentation territoriale et par la même occasion renforcer la dimension conviviale de Terre Solidaire.

Sécurisation professionnelle et économique de la structure

Terre Solidaire fonctionne sous statut associatif.

L'association doit en même temps cultiver un esprit d'entreprise avec des obligations de moyens et de résultats en termes de volume et de qualité de production, de satisfaction des "clients", d'équilibre budgétaire, de sécurité d'emploi pour ses salariés.

Dans un contexte mouvant, il apparaît nécessaire de réfléchir aux limites à donner à notre développement et de mieux préciser et de communiquer nos objectifs en termes de domaines d'activités et de niveau de production.

Implication territoriale et partenariale

Terre Solidaire est un acteur de l'emploi sur le territoire. L'association a la volonté de construire une relation efficace avec les partenaires publics et privés concernés.

Terre Solidaire est acteur de la transition alimentaire.

Terre Solidaire participe activement au Projet Alimentaire Territorial (PAT) de Cœur de Savoie.

Terre Solidaire s'efforce de renforcer ses liens avec les producteurs agricoles, notamment maraîchers, du territoire. Elle participe à la construction d'opérations communes et à la recherche de complémentarités : implication dans le projet de légumerie-conserverie porté par la communauté de communes Cœur de Savoie, renforcement de l'utilisation de matériel en commun, coordination pour ouvrir de nouveaux débouchés aux productions locales (paniers solidaires, restauration collective...)

Terre Solidaire souhaite faire de son tiers-lieu "nourricier" un lieu d'ouverture et d'échange autour des problématiques alimentaires.

Terre Solidaire a la volonté de reconstruire des liens plus étroits avec les associations caritatives et les structures sociales autour de l'accès de tous à une alimentation de qualité.